

ENTSCHEIDUNGSMANAGEMENT III: *Entscheidungsarchitektur im Kontext entscheidungspsychologischer Faktoren*

Die Art und Weise, wie Entscheidungen herbeigeführt werden, wie die sprachliche Darstellung ist und was wir uns „dabei denken“ hat enorme Auswirkungen auf die Entscheidungen und deren Ergebnisse. Unser Gedächtnis und unsere Denkweisen können dabei einer Reihe von markanten Verzerrungen und Denkfehlern unterliegen. Logisches Denken und die Animation der Intelligenz müssen im Führungsalltag prioritär behandelt werden. Schnelles Denken liegt uns, es ist jedoch auch Fehleranfällig! Langsames Denken ist anstrengend und bedarf großer Disziplin!

Ziele: Verbesserung der Entscheidungen durch Berücksichtigung einiger ausgewählter entscheidungspsychologischer Faktoren für langfristig bessere Entwicklungen.

Stärkung der Geistesklarheit bei der Entscheidungsvorbereitung

Mehr Bewusstheit zum Akt des Denkens und Entscheidens

Sensibilisierung für mögliche Denkfehler und deren Vermeidung.

Die praktischen Anwendungen dieses Trainings sind u.a.

- „Die richtigen Dinge tun“
- Versprachlichung als Schöpfungsakt und Lösungsraum erkennen
- Denkfehler und kognitive Verzerrungen besser berücksichtigen können
- Entscheidungsmanagement
- Strategiearbeit
- Mehr Klarheit darüber „wie“ Entscheidungen angelegt werden sollen

Inhalte u.a.

- Sprachliche Differenzierung für besseres Denken am Beispiel „Strategie“
- Denkfehler und kognitive Verzerrungen (nach Daniel Kahneman) oder Als die Hirngespinnste laufen lernten.
- Vom Fragen fragen
- Cognitive Reflection Test (Harvard) und mathematische Grundlagen der Einschätzung
- Intuition im Spannungsverhältnis von Irrtum und Expertenwissen
- Entscheidungstraining: Übung
- Kollegiale Beratung
- Innovationsmanagement und Kreativitätstechniken
- Phronesis: Lehre von der Weisheit beim Treffen von Entscheidungen

Methoden: Kurzinputs, Einzel- Gruppenarbeiten, Demonstrationen, Fallarbeit, BrainSurfing;

Dauer: 2 Tage

IFUM INSTITUT FÜR FÜHRUNGSKOMPETENZ
UND MOTIVATION EU

Internet: www.ifum.eu

Tel.: +43 (0) 664 162 48 86

e-mail: office@ifum.eu