

## **Die Teambesprechung als Werkzeug gestalten: *Verstehen – Denken - Entscheiden***

**„Die Teambesprechung ist das wichtigste Wissensforum einer Führungskraft“**

Teambesprechungen sind häufig von einer eigenen „Kultur“ und Ritualen geprägt. Jedoch – das Werkzeug Teambesprechung bleibt häufig weit unter seinen Potentialen! Informationsüberflutung, Einwegkommunikation, interessante statt relevante Berichte, „Ja-Aber Pingpong“, Müdigkeit, innere Kündigung, Geschwafel, u.a. sind hier als Killer bekannt. Die Teambesprechung als Werkzeug einsetzen heißt: Aktives Teambesprechungsmanagement, Aktives Informationsmanagement UND Denkinstrumente einsetzen. Führungskräfte sind die Hüter der Entscheidungsqualität und dafür heißt es hochqualitative Denk- und Kommunikationsräume zu erschaffen und zu steuern.

*Wie kann ich meine Teambesprechungen effektiver und effizienter gestalten?  
Welche Denkwerkzeuge gibt es und wie kann ich diese anwenden?  
Wie kann ich die Besprechungskultur weiter entwickeln?*

Diese Fragestellungen stehen im Zentrum dieses praxis-orientierten TOP Seminars.

### **Ziele**

- Verbesserung des Besprechungsmanagements
- Stärkung der Besprechungskultur
- Denkwerkzeuge anwenden können
- Reduktion von Missverständnissen und Zeitfressern

### **Inhalte**

- \* Besprechungen im Kontext der Teamentwicklung und Gruppendynamik
- \* Besprechungskultur: Werte und Spielregeln
- \* Unterscheide: Hinterfragen, Verstehen, Einverstanden, Diskutieren, Interpretieren
- \* Besprechungsmanagement – aktiv steuern, strukturieren und gestalten
- \* Denkwerkzeuge: Strukturierungs- und Kreativitätsinstrumente
- \* Gesprächssteuerung: Fragen, Zuhören, Moderieren, Medieren;
- \* Proxemik: Einflüsse der Raumgestaltung und Raumstruktur
- \* Lernkultur: Kontinuierliche Verbesserungsprozesse
- \* Erfahrungsaustausch

**Methoden:** Fachinputs, Einzel- und Gruppenübungen, Demonstrationen, Fallarbeit, Übungen, BrainSurfing®,

**Dauer:** 2 Tage (ev. Follow-Up)

**IFUM** INSTITUT FÜR FÜHRUNGSKOMPETENZ  
UND MOTIVATION EU

Internet: [www.ifum.eu](http://www.ifum.eu)

Tel.: +43 (0) 664 162 48 86

e-mail: [office@ifum.eu](mailto:office@ifum.eu)

*„Das größte Problem bei der Kommunikation ist die Illusion sie habe stattgefunden.“*